

对大连港开展 拆船业务的建议

汪克嘉

(大连联合装卸公司)

一、问题的提出

1. 从来自各方面的信息来看,世界旧船市场买卖活跃,生意兴隆。据不完全统计,1983年仅希腊就出售废旧船365艘,每吨单价在70—100美元之间。

多年来我国从国际市场购进了上百艘船舶,除了投入营运壮大了我国海上船队之外,还有一部分旧船直接拆掉。近几年来由于中央实行对外开放,对内搞活的经济政策,扩大地方和企业的自主权之后,购船、拆船业务活跃起来了。

2. 从国内旧船交易市场来看,我国五六十年代购进的旧船,船龄较长已老化,不符合航行中的安全要求将逐渐退役,报废。大连地区从去年开始购船拆船业务已成为热门,目前已有多家成立了拆船公司,“外代”也增设了购船代理业务,内蒙、辽宁、吉林等厂家和公司已经打入或准备打入购船或拆船行列之中。我公司下属单位如“船队”和“燃供”已为购进待拆的船舶开始了引航和抢滩业务。

我们应充分发挥大连港得天独厚的优势,打入竞争行列,在搞好港口运输生产的同时,扩大生产门路,增加业务收入,把港口经营搞活。

二、增办购船拆船业务的必要性、可能性及经济效益

应从国际、国内旧船市场的活跃和国内拆船业的兴起看到这样做的必要性、可能性

和经济效益。

1. 从必要性来看

(1) 我公司的利润构成,主要是由装卸利润和其他业务利润构成,近几年来虽然其他业务利润有一定的增加,但占总利润的比重却下降大。1980年其他业务利润共1060万元,占利润总额的14.3%,到1984年虽增到1461万元,但所占比重却下降到11%,远不及装卸利润的增长速度,为扩大财源,广开门路,使实现装卸利润与业务利润同步增长是完全必要的。

(2) 我公司一些辅助生产单位的人力、设备潜力很大,远没有得到充分的发挥,生产不饱和、工时利用率偏低,经济效益不高。如修建公司因冬季工程不能开工,数百名工人不得不回家休息;外航厂的工时利用率只达到60—70%,该厂1985年一季度竟亏损33万余元。如不采取措施,让这种经营不良的现象继续下去,势必拖了公司的后腿,难以实现高效益,应当走一业为主,多种经营的道路。

2. 从可能性来看

(1) 需拆船的厂家和货主越来越多,不愁没活干。我们有足够的物质力量与技术力量,可以胜过竞争的对手。

(2) 引水抢滩具备一切技术手段,大连港有关单位已有一定经验。

(3) 大连港有一些非生产泊位和专用码头可供暂时停泊。

(4) 我们有载重量大小不等的固定和流动吊装设备及搬运机械,有电割、气割的设备和技术工人,还可以从外地引进拆船定向爆破新技术,加快拆船速度。

(5) 我们有陆上水上运输的交通工具,有距“大钢”较近的拆船地点,从而可降低运输费用。

3. 开展购船拆船业务的经济效益

目前不论是国内还是国外,购船拆船业都是兴隆发展的,其原因是可以赚钱。如果我们开办拆船业务,采用联营合作方式独立经营方式,每年少则收益10万元,多则上百万元是完全可能的。

如果我们花点外汇购船,拆船和投入运输收益都将是事半功倍。

三、几点建议

1. 看准了就干,时间就是金钱。开办拆船业务要当机立断,不能犹豫不决。

2. 筹建有100人左右和有相应设备与机械的独立拆船公司,也可几家联营。成立独立的拆船专业公司,从长远观点看是必要的,但在目前条件还不成熟的情况下,可先从外航厂做起,扩大他们的自主权,在完成航修任务的同时,鼓励与支持他们在拆船方面与其他单位搞联营合作。例如“大钢”目前不仅购船,而且准备拆船,他们已筹建有近百人的拆船队伍。他们有技术力量和物质力量;有独自经营的拆船能力;有废钢回炉的

冶炼能力;有外汇购船的支持能力。但他们缺少废船靠泊的码头和堆放拆卸物资的场地。但他们已表示愿意同我们合作,其方式:一是实行出租业务,即将外航厂的码头和场地出租,我方收取一定的租费;二是搞联营合作,即在对等的原则下,我方可提供码头堆场、吊装机械,还可投入一定的资金和技术力量。两个方案对比之下,搞联营方式是可取的。

3. 除了开办拆船业务之外,还可以积累资金购船。在国内旧船市场购船用人民币结算容易办到,到国外购船需要外汇。如果从公司一年中抽出三分之一的外汇,两年的积蓄至少可购一艘万吨级的旧船。如果购进的船龄短、技术状态好,符合继续航行的安全要求,经国家批准可以投入近海运输,如果组织运用得好,几年时间就可收回全部投资,然后再拆掉就近在“大钢”冶炼,这样又可得到一笔很可观的收入。

我公司1984年生产使用和工程耗用钢材4600余吨,需支付几百万元,随着港口技术改造的加速及建房面积的扩大,钢材供、需矛盾越来越突出。为了得到紧缺的钢材,有时不得不付出昂贵的价钱去购进,如果我们通过同“大钢”的合作,在互利的原则下是否可打开除国家调拨之外的其他钢材供应渠道,作为解决紧缺物资的补救措施。

~~~~~  
(上接第34页)

建立新型农村生活结构的一种较好形式,既省时又省工、省事、消暑热;减少环境污染,对于小城镇居民、干部、职工家庭,也是省能和省时的较好手段。河北省沿海有300多万人口,70多万居民户,如果发展到50多万个太阳灶,每年将可节柴15万斤,相当煤9万斤。如果河北省5400多万人口

1300万居民当中发展900万户用太阳灶,每年就可节柴270万斤,相当煤160多万斤,如果整个中国沿海地区都推广和发展起来,以至整个国家的广大农村、小城镇都发展起太阳灶,那将是一个巨大的节能数字,对于补充缓和与生活用能源问题,将会起到一定的作用。