

# 我国远洋渔业企业对外直接投资研究

陈晔<sup>1,2</sup>

(1.上海海洋大学经济管理学院 上海 201306;2.上海海洋大学海洋文化研究中心 上海 201306)

**摘要:**我国远洋渔业事业正式起步于1985年3月10日,经过30多年的发展,已取得长足进步。通过设立功能性海外机构,我国远洋渔业企业的海外业务得到顺利开展。借助计量回归分析,笔者发现我国远洋渔业外直接投资,以资源为导向。在“一带一路”政策的大背景下,我国远洋渔业企业海外市场将进一步开拓。伴随国际竞争的加剧,兼并与收购将成为远洋渔业企业海外拓展的主要方式;在跨国经营时,我国远洋渔业企业要遵守我国和当地的法律法规,尊重当地文化,正确处理中外籍员工关系,建议设立可为多家企业同时提供服务的共享性基地。

**关键词:**远洋渔业;国际直接投资;海外基地;兼并;一带一路

中图分类号:F12;P7

文献标志码:A

文章编号:1005-9857(2018)03-0097-05

## Direct Investment Overseas of China's Deep Sea Fishing Enterprises

CHEN Ye<sup>1,2</sup>

(1. College of Economics & Management Shanghai Ocean University, Shanghai 201306, China; 2. Research Center for Ocean Culture, Shanghai Ocean University, Shanghai 201306, China)

**Abstract:** China's deep sea fishing industry started on March 10th, 1985. After more than 30 years, China's deep sea fishing industry has undergone great development. By establishing functional overseas subsidiaries, China's deep sea fishing enterprises underwent great progress. Using econometrics analysis, the outward foreign direct investment of China's deep sea fishing was found to be resource-oriented. Under the background of the "one road and one belt" initiative, the development of China's deep sea fishing enterprises' expansion to overseas market will be faster. With the increase of international competition, M&A may be the main way of China's deep sea fishing enterprises going abroad. When China's deep sea fishery enterprises going abroad, enough attention must be paid to laws, regulations and cultures both at home and abroad. The relationship between Chinese and foreign workers should be emphasized. It was recommended that individual enterprises should better share their base for mutual benefits.

**Key words:** Deep sea fishing, Foreign direct investment, Overseas base, M&A, One Road and One Belt

收稿日期:2017-07-03;修订日期:2017-12-18

基金项目:上海海洋大学经管学院院内基金“移民与国际直接投资相互影响的机制与实证研究”课题资助。

作者简介:陈晔,讲师,博士,研究方向为海洋经济及文化

## 1 引言

21世纪是海洋的世纪,海洋在全球战略中的重要地位日益突出,在深刻总结世界主要海洋国家和我国海洋事业发展历程的基础上,党的十八大报告提出:“提高海洋资源开发能力,发展海洋经济,保护海洋生态环境,坚决维护国家海洋权益,建设海洋强国”。海洋强国战略具有重大的现实意义及深远的历史意义。

依渔场与本国之间的距离,海洋渔业可分为远洋渔业和沿岸近海渔业。远洋渔业,泛指远离本国海域,驶往他国管辖海域或驶往大洋的公海海域从事的捕捞生产,前者称“过洋性远洋捕捞”,后者称“大洋性远洋捕捞”或“公海捕捞”。远洋渔业往往使用机械化和自动化程度高,助渔和导航设备完善,续航能力强劲,具有冷冻或加工能力的捕捞船,或使用由设备齐全的大型加工母船和若干艘捕捞船组成的捕鱼船队,从事拖网、围网、延绳钩等捕捞作业。捕捞对象主要为鳕、鲱、鱿鱼和金枪鱼类等<sup>[1]</sup>。

远洋渔业具有相对性,对某个国家而言,是远洋渔业,而对另外国家却不一定是,比如南极磷虾,对于北半球的国家,如日本、俄罗斯、挪威而言,渔场路途极其遥远,他们的捕磷虾船队可称为远洋渔业,但其离智利的南端不远,智利捕磷虾船队就不能说是远洋渔业<sup>[2]</sup>。

远洋渔业生产活动跨越国界,具有全球化的特点,也是一项集产业经济、政治利益和食物供应于一体的战略性产业。2015年,全国远洋渔船达到2 512艘,比2014年增加51艘,远洋渔业总产量219.1万t,总产值206.5亿元,船队规模和产量世界领先<sup>[3]</sup>。

远洋渔业是海洋经济的支柱产业之一,具有十分重要的战略意义,同时也是实施农业“走出去”战略的重要组成部分。2014年初《关于全面深化农村改革加快推进农业现代化的若干意见》强调,要支持农业“走出去”,与周边国家进行农业合作<sup>[4]</sup>。2015年3月,国家发展改革委员会、外交部、商务部联合发布《推动共建丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路的愿景与行动》,并在合作重点中明确提

出:“拓展相互投资领域,开展农林牧渔业、农机及农产品生产加工等领域深度合作,积极推进海水养殖、远洋渔业、水产品加工、海水淡化、海洋生物制药、海洋工程技术、环保产业和海上旅游等领域合作”,为我国由远洋渔业大国向远洋渔业强国迈进创造新的发展契机<sup>[5]</sup>。

## 2 我国远洋渔业海外发展历程

中国水产联合总公司组织的我国第一支远洋船队于1985年3月10日,赴西非海域从事远洋捕捞作业,并与几内亚比绍、塞拉利昂、塞内加尔等国开展渔业合作,我国远洋渔业发展历史进程由此开启,标志着我国远洋渔业正式起步。1989年3月,在国务院颁布的国家产业政策中,将远洋渔业列为重点扶持发展产业。1990年7月,在全国副食品工作会议上,时任国务院总理李鹏对发展远洋渔业给予高度重视,指出:“今后一方面要保护近海渔业资源;另一方面要大力发展远洋捕捞。”,远洋渔业发展迎来良好的机遇<sup>[6]</sup>。

时任国务院副总理汪洋在2015年3月30日举行的中国远洋渔业30年座谈会上指出:30年来,我国远洋渔业取得的成就举世瞩目,为丰富我国水产品供给、促进渔民增收、推动农业国际交流与合作、农产品贸易、维护国家海洋权益等方面,做出重要的贡献<sup>[7]</sup>。

2015年,随着新建远洋渔船的陆续投产,我国远洋渔业克服印度尼西亚政策变动、渔汛资源波动、市场波动等不利因素的影响,继续保持稳定发展,总产量、总产值等都创历史新高。获得远洋渔业资格的企业共167家,比2014年增加3家;经批准作业渔船2 512艘,比上年增加51艘,其中253艘为新建投产渔船;主机功率215万kW,总吨位125万t。远洋渔业总产量、总产值分别为219.1万t、206.5亿元,分别比上年增长7.8%和11.7%;运回自捕水产品144.4万t,占总产量的65.9%,比2014年增长17.7%。远洋渔船作业海域分布在全球40个国家的专属经济区及太平洋、印度洋和大西洋公海及南大洋海域。公海作业船数及产量、产值比重分别占53.4%、71.1%和64.1%,外派船员近4.7万人<sup>[8]</sup>。

### 3 我国远洋渔业企业海外发展现状

功能性海外机构主要包括海外作业基地、海外加工基地、海外研发基地、海外市场基地、海外综合性服务基地和海外综合性区域中心等模式,能为远洋渔业企业海外发展,顺利开展远洋渔业生产经营活动提供相应的协调服务。

#### 3.1 海外作业基地

海外作业基地为远洋渔业企业在远洋捕捞海域的周边国家或地区设立,直接负责捕捞作业工作的具体组织实施以及渔船的管理调配,并为船队在其管理海域内捕捞作业提供燃油和船机电配件等物料物资补给、船舶修理、进出港口、应急处置等支持性服务。海外作业基地方式多样,包括办事处、兼并或设立的分公司,以及在目的国港口等基础设施建设的公司等。

#### 3.2 海外加工基地

由于运输成本、保鲜和技术等方面的原因,远洋渔业企业大都采取“两头在外”的模式。在东道国建立加工基地,有利于降低产品的运输成本,同时可以有效利用东道国的人力资源、技术优势或者优惠政策。

#### 3.3 海外研发基地

海外研发基地为远洋渔业企业在海外建立的以水产品加工创新、新型渔船及相关设备研发、捕捞技术开发等为目的的基地。海外研发基地能充分利用各远洋渔业强国在人才和技术等方面的优势,同时针对各渔区海域资源环境的差异性,研发出更有针对性适合不同海域、不同渔种的新型捕捞方法和渔船设备,以及适合不同目标市场需求的技术研发。

#### 3.4 海外市场基地

远洋渔业海外市场基地为远洋渔业产业的最后环节,通常以办事处、销售性渠道公司等方式设立在产品销售目标国的国内,负责目标市场销售、市场研究及拓展、市场信息咨询服务和与渔业相关的进出口等业务。

#### 3.5 海外综合性服务基地

海外综合性服务基地为远洋作业提供物料物资补给、船舶修理、进出港口、应急处置等服务,还

包括水产品加工、市场开发、销售、运输以及研发方面的职能。海外综合性服务基地能更好地发挥相关产业的协调优势,形成规模经济,节约企业资源和经营成本,提升企业经营效率。

#### 3.6 海外综合性区域中心

与海外综合性服务基地相比,海外综合性区域中心的职能范围更为广泛,除了加工、市场和研发等基本职能外,还要负责在更广阔的区域——通常为一个洲或一个大洋范围内的生产、市场和管理工作。海外综合性区域中心要管理和协调众多远洋渔业项目,负责整个区域内新项目开发和投资计划的拟定和实施等<sup>[9]</sup>。

我国远洋渔业企业正在不断建立这6类远洋渔业基地。笔者根据中国商务部对外经济合作司公布的《境外投资企业(机构)名录》对我国远洋渔业企业海外投资的情况进行梳理,发现从2009—2015年,全国共有92家企业对39个国家或地区实施对外直接投资。印度尼西亚、中国香港和摩洛哥是我国远洋渔业企业最大的3个对外直接投资目的地。

### 4 投资动因研究

本部分对影响我国远洋渔业对外直接投资的动因进行研究。根据相关理论,企业在进行对外直接投资时,主要有两种动因,即资源导向型和市场导向型。如果企业在进行对外直接投资时主要是为了获得目的国的某种资源,则属于资源导向型;如果企业在进行对外直接投资时主要是为了拓展目的国市场,则属于市场导向型。资源导向型动因则往往与目的国某种资源相关;而市场导向型则往往与目的国市场规模相关。为此我们构建如下回归模型:

$$\text{ofdi}_i = \alpha + \beta_1 \text{fishproduction}_i + \beta_2 \text{GDP}_i + \beta_3 \text{contig}_i + \beta_4 \text{distw}_i + \varepsilon_i$$

式中:ofdi为远洋渔业的对外直接投资;fishproduction为目的国渔业产量,相关数据来自于联合国粮农组织(UNFAO)数据库,目的国的渔业产量以2009—2015年渔业产量的平均值代表;GDP为目的国的国内生产总值,相关数据来源于国际货币基金组织(IMF)数据库,目的国的国内生产总值以2009—2015年国内生产总值的平均值代表;contig

为我国和该国是否接壤的虚拟变量,如果接壤,该变量取值为1,否则取为0;distw为我国与目的国的距离,contig和distw的相关数据均来自于CEPII数据库。研究过程中,笔者沿用Chen等的方法,将香港、维尔京群岛等避税天堂的数据剔除<sup>[10]</sup>。

表1报告估计结果。第(1)列没有加入控制变量,单纯考察目的国渔业产量对我国对外直接投资的影响;第(2)列加入经济发展水平即GDP;第(3)

列加入是否接壤作为控制变量;第(4)列加入两国间距离。

综合第(1)至第(4)列的回归结果,我们发现,目的国渔业产量的系数为正且在1%的水平上显著,并且系数估计值保持稳定,而目的国经济发展水平因素都不显著,可以得出我国远洋渔业的对外直接投资为资源导向型,而非市场导向型。

表1 回归结果

指标	(1)	(2)	(3)	(4)
	ofdi	ofdi	ofdi	ofdi
fishproduction	4.52E-07*** (1.04E-07)	4.38E-07*** (1.09E-07)	4.92E-07*** (1.07E-07)	4.83E-07*** (1.13E-07)
GDP		0.0001 (0.0004)	0.0001 (0.0003)	0.0001 (0.0003)
contig			-2.2622* (1.1082)	-2.3841* (1.1925)
distw				-2.66E-05 (8.56E-05)
_cons	1.3604*** (0.3718)	1.3044*** (0.3951)	1.422180*** (0.3801)	1.697037 (0.9662)
R <sup>2</sup>	0.3790	0.3835	0.4609	0.4628

注:括号内为标准误;\*\*\*表示在1%的水平上显著;\*\*表示在5%的水平上显著;\*表示在10%的水平上显著。

## 5 趋势与建议

远洋渔业在对接国家“一带一路”战略,具体落实国务院促进海洋渔业持续健康发展的政策措施,巩固与有关国家合作关系、维护国家海洋权益、服务国家外交大局等方面举足轻重<sup>[11]</sup>。

### 5.1 “一带一路”助力远洋渔业企业海外拓展

随着“一带一路”战略构想的推进和实施、丝路基金与亚洲投资银行的筹备成立,中国的对外投资迎来新纪元<sup>[12]</sup>,据《2015年度中国对外直接投资统计公报》显示,我国对外直接投资实现历史性突破,直接投资流出量1.47万亿美元,流量第一次名列全球第二,同比增长11.8%,并超过同期外债流入水平,在双向直接投资项目下,首次成功实现资本净

输出<sup>[13]</sup>。远洋渔业企业是我国企业“走出去”的先驱,在“一带一路”战略引导下,我国远洋渔业企业的步伐将更加稳健,走得更远。

### 5.2 国际资源竞争加剧,兼并与收购将成为主流

世界渔业资源分布并不十分均衡,主要集中在几大渔场,伴随着世界各国环保意识的增强、对渔业资源价值认识的提高,国际水产品市场竞争将进一步加剧,与绿地投资相比,兼并与收购可以快速进入市场,有利于投资者获得外部市场不易获得的经营资源,收购发达国家的企业,还能取得该企业的先进技术及专利权,提高投资者的技术水平,利用现有的分销渠道及其当地客户所建立的信用,迅速占领市场。如果时机恰当,还能以较低廉的价格收购资产。我国远洋渔业企业通过兼并与收购的

方式进军海外将变得越来越普遍,其中民营企业将扮演更加重要的角色。

### 5.3 遵守当地法律和尊重当地文化,妥善处理中外籍员工的关系

“入乡随俗,入国问禁”,我国远洋渔业企业在海外拓展时,必须同时遵守我国和东道国的法律法规。《境外投资管理办法》第二十条明确规定,境外投资企业必须遵守目的国当地的法律法规、遵守当地的风俗习惯,还要履行相应的社会责任。现在部分远洋渔业企业的海外分公司中,外籍员工的比例甚至高于中国员工,由于政策法规等原因,甚至出现中国管理人员的收入还不及外籍普通员工的情况,如何正确处理中国员工和外籍员工之间的关系,值得认真关注。

### 5.4 建立海外综合基地共享机制

《全国渔业发展第十三个五年规划》中指出:“加强远洋渔业综合基地建设,夯实远洋渔业后勤保障能力”。经过30多年的发展,我国远洋渔业规模不断增大,对完善远洋渔业产业链发挥重要作用,但是我国远洋渔业还存在一些有待发展之处,比如作业海域的沿岸国家和地区建立远洋渔业综合性基地尚不足,冷库、码头、渔船修造厂、渔需物资供应、冷链运输及补给能力建设等方面与我国远洋渔业大国尚不相匹配<sup>[14]</sup>。建议通过有关部门协调整合,打破条块分割,建立海外综合基地共享机制,实现“共享经济”。

### 参考文献

[1] 夏征农,陈至立.辞海[M].6版.上海:上海辞书出版社,

2011:5540.

- [2] 沈汉祥,李善勋,唐小曼,等.远洋渔业[M].北京:海洋出版社,1987:1.
- [3] 农业部渔业局.中国渔业年鉴.2016[M].北京:中国农业出版社,2016:52.
- [4] 王辉耀,孙玉红,苗绿.中国企业全球化报告(2015)[M].北京:社会科学文献出版社,2015:27-30.
- [5] 岳冬冬,王鲁民,黄洪亮,等.我国远洋渔业发展对策研究[J].中国农业科技导报,2016,18(2):156-164.
- [6] 国小雨.中国远洋渔业发展现状及趋势研究[J].海洋经济,2013,3(5):25-31.
- [7] 本刊讯.国务院副总理汪洋在中国远洋渔业30年座谈会上强调:转变远洋渔业发展方式向远洋渔业强国迈进[J].中国水产,2015(4):1-2.
- [8] 农业部渔业局.中国渔业年鉴.2016[M].北京:中国农业出版社,2016:52.
- [9] 王小宁.我国远洋渔业企业海外发展研究[D].青岛:中国海洋大学,2012.
- [10] CHEN Cheng, TIAN Wei, YU Miaojie. Outward FDI and domestic input distortions evidence from chinese firms, working paper[EB/OL]. (2016-10-31) [2017-12-16]. <http://www.nsd.pku.edu.cn/publications/tlg/tlg2015/2016/1031/27527.html>.
- [11] 赵蕾,孙慧武,胡冰川.中国远洋渔业海外投资现状与前景展望[J].农业展望,2017(3):42-46.
- [12] 王辉耀,孙玉红,苗绿.中国企业全球化报告(2015)[M].北京:社会科学文献出版社,2015:27.
- [13] 中华人民共和国商务部,中华人民共和国国家统计局,国家外汇管理局.2015年度中国对外直接投资统计公报[M].北京:中国统计出版社,2016:3.
- [14] 岳冬冬,王鲁民,黄洪亮,等.我国远洋渔业发展对策研究[J].中国农业科技导报,2016,18(2):156-164.